

 **RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉ**

**2025**

**FÉDÉRER - INNOVER - DÉVELOPPER**

# SOMMAIRE



**LE MOT DU PRÉSIDENT** ----- **03**

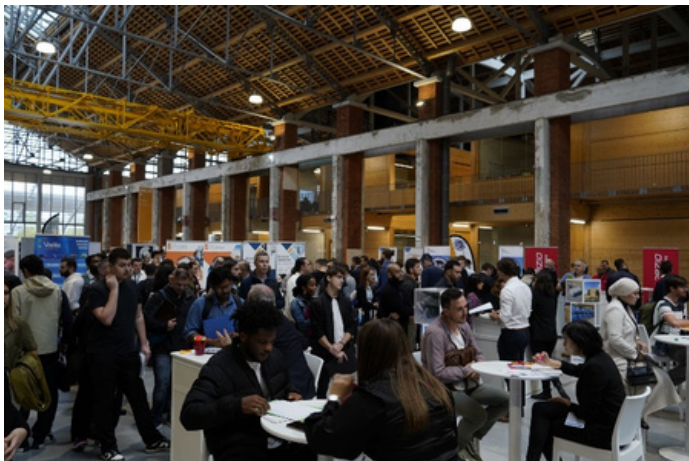
**LA PAROLE À NOS PARTENAIRES** ----- **04**

- DIRECTION GÉNÉRALE DE L'ARMEMENT - DGA
- JÉRÔME BRIGAND - DMD 31

**LES CHIFFRES CLÉS DE LA FILIÈRE** ----- **06**

**QUI NOUS SOMMES** ----- **07**

**NOS MEMBRES** ----- **09**



**NOS ÉVÈNEMENTS MARQUANTS** ----- **11**

- Focus sur le Job dating
- Focus sur la Journée Business Défense
- Focus sur la Journée Rencontre Airbus

**EXPOSER AVEC PRIMUS** ----- **14**

**NOS COMMISSIONS** ----- **15**

- Industrialisation et souveraineté
- Commercial et export
- Ressources humaines
- Rayonnement et expertises
- Sécurité économique

**L'ÉQUIPE PRIMUS** ----- **21**



**GILLES LABORDE**

Président du Cluster PRIMUS

“ Le Primus Tour incarne l'ingrédient clé de notre succès : aller à la rencontre de nos membres pour comprendre leurs attentes et leurs défis. ”

**L'année écoulée a marqué une étape clé pour Primus, témoignant de son dynamisme croissant et de son rôle toujours plus central dans le paysage de la défense et de la sécurité en France.**

## **UNE AMBITION RENOUVELÉE POUR L'AVENIR**

La croissance du nombre de nos adhérents reflète cette dynamique. Dans les trois régions où Primus est implanté, nous avons enregistré une hausse de plus de 20 % des adhésions, preuve de l'intérêt croissant pour notre mission et de notre attractivité.

En parallèle de sa collaboration historique avec le ministère des Armées, Primus a renforcé ses relations avec d'autres acteurs régaliens comme les Délégations militaires départementales (DMD 31, notamment), la Gendarmerie, ainsi qu'avec des organismes tels que le GICAT, la FMES ou le GICAN. Ces échanges réguliers, nourris par des événements et des rencontres de terrain, consolident notre ancrage local et national et renforcent notre capacité à répondre aux enjeux stratégiques actuels et futurs.

## **UNE ASSOCIATION PROCHE DE SES MEMBRES**

Le Primus Tour incarne l'ingrédient clé de notre succès : aller à la rencontre de nos membres pour comprendre leurs attentes et leurs défis. Associé à une feuille de route ambitieuse, il nous permet de renforcer nos actions, d'apporter pleine satisfaction à nos adhérents et de poursuivre notre développement.

## **UN PARTENARIAT RENFORCÉ AVEC LE MINISTÈRE DES ARMÉES**

**En 2025, la collaboration entre Primus et le ministère des Armées s'est consolidée autour de projets structurants.**

La signature d'une nouvelle convention avec la DGA a fixé une feuille de route ambitieuse pour 2026-2027. Le Ministère nous a également confié des missions majeures, comme le Parcours Défense en Région Sud, en partenariat avec la FMES, et le rôle d'“Accélérateur” défense pour la BITD et la supply chain en Occitanie. Notre rôle de relais régional pour la DGA, en particulier pour la DID, s'est affirmé en 2025. Notre présence à des événements majeurs comme le SOFINS, où Emmanuel Chiva, le DGA, nous a honorés de sa visite sur notre stand, illustrent cette dynamique. Ces moments forts confirment la reconnaissance de Primus comme partenaire stratégique et tiers de confiance pour ses membres.

## *DGA - Direction de l'Industrie de Défense*



### **L'industrie de défense française, un pilier stratégique et un levier majeur de reconquête de souveraineté.**

Dans un contexte géopolitique tendu, **l'industrie de défense française joue un rôle crucial pour la souveraineté nationale**, en maîtrisant des filières essentielles à son indépendance stratégique. Cependant, cette souveraineté se construit quotidiennement face à une concurrence internationale accrue et des coopérations européennes complexes.

“ La guerre en Ukraine a rappelé l'importance cruciale de disposer d'une industrie de défense performante, résiliente et réactive. ”

Si cela était nécessaire, la guerre en Ukraine a rappelé l'importance cruciale de disposer d'une industrie de défense performante, résiliente et réactive. C'est dans ce contexte que les partenariats entre la Direction Générale de l'Armement (DGA) et les acteurs du développement économique régionaux prennent toute leur importance.

**Ces partenariats permettent de dynamiser les écosystèmes locaux, de soutenir les PME, les ETI et les startups, et de créer des synergies entre les besoins de la défense et les compétences territoriales.**

À ce titre, parmi les partenaires régionaux qui œuvrent au soutien des sociétés de défense, **le cluster PRIMUS illustre parfaitement comment État et acteurs régionaux peuvent conjuguer leurs forces pour renforcer le tissu industriel**. PRIMUS se distingue par l'expertise de ses adhérents et sa faculté à fédérer grands groupes, PME, startups. Il favorise la mise en avant d'offres complètes intégrant les savoir-faire et compétences de ses adhérents, afin d'aller capter les marchés tant en France qu'à l'international.

Dans le contexte actuel, **la DGA doit pouvoir s'appuyer sur des acteurs tels que PRIMUS pour l'éclairer sur les problématiques, positives ou non, rencontrés par les entreprises du secteur défense et être force de proposition** sur les actions et dispositifs à déployer à leur profit : la capacité de la BITD à continuer demain d'être à la hauteur des défis sécuritaires, sont déterminés par les choix industriels d'aujourd'hui.



## *Délélegation Militaire Départementale de Haute-Garonne*



**Avec le renforcement des menaces, le rôle des Armées apparaît plus que jamais décisif. L'actualité nous rappelle chaque jour la nécessité de nous préparer à un engagement majeur dans un horizon de trois à quatre ans.**

C'est dans ce contexte que l'exercice ORION, actuellement dans sa phase 2, « déploiement des troupes en coalition », prend tout son sens. Il s'agit d'un entraînement des forces fondé sur un scénario réaliste de préparation à la guerre de haute intensité. Cette mission interarmées illustre pleinement l'aptitude de la France à préserver son rôle de nation-cadre. De plus, cette dynamique de préparation à un conflit majeur génère de nouveaux besoins. **L'un des enjeux essentiels concerne la reconstitution des stocks d'armements, de munitions et de véhicules.** Les drones occupent également une place déterminante dans cette évolution capacitaire. Toutefois, le renforcement de ces stocks représente un coût significatif, impliquant des arbitrages quant aux caractéristiques et aux performances des matériels.

La question des ressources humaines au sein des Armées constitue également un axe central de notre action. Face aux défis démographiques qui s'annoncent, notamment le vieillissement de la population et la baisse de la natalité, notre capacité à maintenir, voire à accroître, les effectifs militaires devient un enjeu stratégique majeur. Le service national volontaire, récemment instauré, doit précisément contribuer à répondre à ces problématiques.

**Dans cette perspective, la sensibilisation des acteurs économiques aux enjeux de la réserve opérationnelle et de la reconversion professionnelle revêt une importance particulière.** La réserve constitue en effet un pilier essentiel de notre résilience nationale, tandis que la reconversion offre aux entreprises l'opportunité de recruter des profils hautement qualifiés et expérimentés.

“ La préservation et la pérennisation du lien Armées-Nation constituent ainsi un objectif fondamental de notre action. ”

LCL BRIGANT

**À l'échelle départementale, le Cluster Primus et les Armées coopèrent étroitement afin de renforcer les liens entre le monde économique et les acteurs de la défense.** L'initiative ProMilès a d'ores et déjà contribué à structurer l'engagement du secteur privé au profit des Armées. Néanmoins, au regard des nouveaux enjeux auxquels nous sommes confrontés, ces partenariats doivent encore être approfondis et consolidés.

La préservation et la pérennisation du lien Armées-Nation constituent ainsi un objectif fondamental de notre action. Sensibiliser l'ensemble des acteurs à ces défis est impératif. Pour y parvenir, il nous appartient d'adopter un langage de vérité et de transparence, afin de mobiliser pleinement l'ensemble de la société civile.

L'after-work organisé par CEGELEC, adhérent du Cluster PRIMUS, début juillet en coopération avec la DMD 31 au profit de ses partenaires ProMilès répond pleinement à cet objectif.

# LES CHIFFRES CLÉS DE LA FILIÈRE



Dans un contexte géopolitique et économique menaçant, la coopération entre les Armées et le monde industriel devient indispensable. 2024 marque la première année de la mise en œuvre de la loi de programmation militaire (LPM) 2024-2030, avec un effort considérable marquant une hausse de 46% par rapport au budget 2017-2024.

## UN INVESTISSEMENT IMPORTANT DE L'ÉTAT

**2 %**

PIB de la France consacré à la défense en 2025

**30 %**

Dépenses annuelles du MINARM

**50.5 Mds €**

Budget Etat consacré à la Défense (2025)

**17.3 Mds €**

Pour la mission « sécurités » du Ministère de l'Intérieur

**8.3 Mds €**

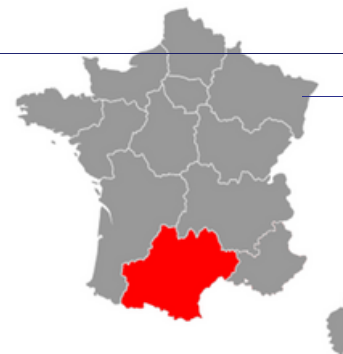
Dépenses consacrées à la R&D dans les Armées

**DONT**

**1.2Mds €**

Consacrées à l'innovation de défense

## L'INDUSTRIE DE DÉFENSE DANS NOS RÉGIONS



**420 PME et ETI sous traitantes**  
*20 743 emplois*



**384 PME et ETI sous traitantes**  
*19 184 emplois*



**397 PME et ETI sous traitantes**  
*19 883 emplois*

# QUI SOMMES NOUS

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION 2026-2028 LE BUREAU



### FÉDÉRER POUR UNE VISION COMMUNE

L'association rassemble les entreprises de la filière Défense, Sécurité et Sûreté sous une bannière commune, créant un réseau dynamique favorisant les échanges et le rapprochement entre acteurs publics et privés, notamment grâce à de nombreux partenariats.

### INNOVER POUR ANTICIPER LES DÉFIS

Au travers de l'expertise des adhérents, le Cluster Primus agrège des briques technologiques innovantes et matures permettant de répondre aux problématiques des Maitres Oeuvres privés et étatique du monde de la défense et de la sécurité

### DÉVELOPPER POUR UNE CROISSANCE DURABLE

En mettant l'accent sur le business, l'association accompagne ses membres à accéder à de nouvelles opportunités commerciales, à accroître leur chiffre d'affaires et à renforcer leur positionnement dans un secteur compétitif.



**Gilles de RIBEROLLES -**  
*Vice-Président Nouvelle Aquitaine*  
**ZHENDRE**



**Gilles LABORDE**  
*PRÉSIDENT*  
**AEGIS**



**Philippe BOUGENOT**  
*Vice-Président*  
**ORBITICA**



**Quentin MINANGOY**  
*Secrétaire général*  
**CEGELEC Défense**



**Laurent LATORSE**  
*Vice-Président*  
**AIROD TECHNOLOGIES**



**Jean LATGER**  
*Vice-Président*  
**OKTAL-SE**



**Maxime VALAX**  
*Trésorier*  
**SOLUTECH**  
**INDUSTRIES**

## LES ADMINISTRATEURS



**Pierrick ROUSSEAU**  
*DERICHEBOURG*



**Gilles COURDESSES**  
*SOTREM SEO*



**Frédéric HERNOUST**  
*MAGELLIUM*



**Olivier GRAVET**  
*LTU TECH*



**Fabrice MARCHESE**  
*MICROTEC*



**Olivier TRELCHAT**  
*DGA*



**Christine SOMS**  
*CCI de Toulouse*

# QUI NOUS SOMMES

## NOS CHIFFRES CLÉS

# 63 MEMBRES

Chiffres à jour à date du 01/03/2026



**15 %**  
en Nouvelle-Aquitaine



**3 Mds €**  
de CA

**75 %**  
en Occitanie



**650 M €**  
de CA dans la défense

**10 %**  
en PACA



**20.000**  
Collaborateurs

# NOS MEMBRES

Date du 01/03/2026



# NOS ÉVÈNEMENTS 2025



**+ 1500**  
**Partenaires**

**+ 40**  
**Évènements**

**+ 3600**  
**Participants**



French-German Defence Days  
Janvier – St Louis



Rencontre MCO 3e RMA  
Mars – Toulouse



Salon SOFINS  
Avril – Bordeaux



Rencontre MCO DMAé  
Avril - Toulouse



Journée Défense  
Mai – Toulouse



Journée Gendarmerie  
Juin – Toulouse



Le Bourget  
Juin – Paris



Journée Job Dating  
Octobre – Toulouse



Journée export Espagne  
Novembre – Cordoue



Milipol  
Novembre – Paris



Rencontre AIRBUS DS  
Novembre – Toulouse



Journée Business Défense –  
Décembre – Toulouse

# NOS ÉVÈNEMENTS MARQUANTS

## FOCUS SUR LE JOB DATING



Chaque année, depuis quatre ans, le **Cluster PRIMUS organise le Job Dating Aéronautique, Défense & Spatial à Toulouse** afin de répondre à un enjeu stratégique majeur pour ces filières : les ressources humaines.

Dans un secteur exigeant, soumis à de fortes contraintes techniques, réglementaires et de souveraineté, le recrutement de profils qualifiés demeure un véritable défi pour les entreprises.

À travers cet événement, **PRIMUS agit comme facilitateur en rapprochant les industriels des talents**, en valorisant les métiers et en accompagnant ses membres dans leurs besoins en ressources humaines, essentiels à la pérennité et au développement des activités de défense, aéronautiques et spatiales.

L'évènement était co-organisé avec la Région Occitanie, La Cité, le GICAT, le Pôle Européen de la Céramique et le pôle Aktantis, et bénéficiant du soutien du Ministère des Armées et de la DGA.

**2500**  
**Candidats**

**86**  
**Recruteurs**  
(50% privé - 50% public)

**3300**  
**Offres**  
**publiées**



**Cindy BRUN - Derichebourg Aeronautics Services**  
*Chargée de Talent et Recrutement*



Ce Job Dating nous a permis de montrer aux candidats que nous sommes accessible, ouverts à l'échange et à la rencontre.

**Cet événement nous a également donné l'opportunité de mieux comprendre les projets de carrière des candidats**, d'identifier leurs attentes et, dans certains cas, de les accompagner dans leur orientation professionnelle en fonction de leurs profils et aspirations.

Les retombées de ce Job Dating sont multiples : au-delà de la visibilité offerte à notre entreprise, il nous a permis de mieux connaître les profils et les attentes de la population active actuelle. **Ces échanges sont précieux pour nous adapter en permanence aux évolutions du marché de l'emploi** et aux besoins exprimés par les candidats.



# NOS ÉVÈNEMENTS MARQUANTS

## FOCUS SUR LE JOURNÉE BUSINESS DÉFENSE



Deux fois par an, PRIMUS réunit les acteurs de la BITD toulousaine à la Journée Business Défense. Cet évènement permet une réflexion stratégique sur l'actualité de la défense grâce à un cycle de conférence de haut niveau suivi d'un diner rassemblant les participants.

La Journée Business Défense, organisée le 10 décembre, a notamment donné lieu à des interventions du général Stéphane MILLE (ancien CEMAAE), de MBDA et de la 11<sup>e</sup> Brigade Parachutiste.

Cet évènement fut également l'occasion pour Primus d'inaugurer son GT intelligence économique en présence de Camille LANET, sous-direction à l'IE de la DGA. La délégation militaire départementale de Haute-Garonne était également présente pour signer une convention Promilès avec six entreprises.



**+80**  
**Participants**

**7**  
**Intervenants**

**6**  
**Conventions Promilès signées**

**David Lalanne – Akira Technologies**  
*Responsable Commercial & Partenariats*



“

Akira est membre de Primus depuis 2024 et a eu l'opportunité de participer à deux éditions des Journées Business Défense. Ces événements se distinguent par la qualité de leurs conférences, abordant des thèmes variés et stratégiques : **analyse du contexte géopolitique, intelligence économique, ou encore interventions de grands donneurs d'ordre.**

L'un des points forts de ces journées reste le repas networking qui suit les conférences. Grâce à un système de rotation des tables, chaque participant a l'occasion de rencontrer ou retrouver un grand nombre de membres de Primus et d'intervenants, le tout dans une ambiance à la fois conviviale et propice aux échanges constructifs.

”

# NOS ÉVÈNEMENTS MARQUANTS



## FOCUS SUR LA JOURNÉE RENCONTRE AIRBUS DS

La Journée Airbus Defense & Space organisée par le Cluster PRIMUS le 14 novembre 2025 a été une véritable réussite. Huit représentants d'Airbus DS étaient présents et ont pu échanger avec trente-deux adhérents du Cluster.

L'objectif de cette journée était de présenter les besoins opérationnels d'Airbus DS et d'offrir une meilleure compréhension de leurs métiers ainsi que des enjeux propres aux trois divisions du groupe. Ces présentations ont permis d'identifier de belles opportunités de collaboration et ont renforcé les liens entre les participants.

À la suite des interventions, **des rendez-vous BtoB de dix minutes ont été proposés aux adhérents afin d'échanger directement avec les équipes d'Airbus DS.**



**Corentin Rochette - *Mecanic Sud Industries***  
*Responsable commercial Europe*



**La journée Airbus DS nous a offert l'opportunité de recueillir les retours opérationnels de différents segments du groupe,** et d'approfondir la compréhension de leurs enjeux, afin d'être en mesure d'engager un échange autour des solutions que nous pourrions apporter en réponse aux contraintes identifiées.

La possibilité d'échanger avec des interlocuteurs techniques a représenté pour nous un atout majeur. L'amplitude horaire des rencontres, relativement large, nous a permis de présenter notre usine et nos capacités de production à l'ensemble des secteurs représentés. **À la suite de cette journée, nous avons été sollicités par les équipes d'Airbus pour concourir à l'un de leurs projets.**

**Cet événement illustre pleinement la philosophie qui guide le cluster Primus,** et s'inscrit en cohérence avec la vision entrepreneuriale portée par Rochette Industries : la solidarité et l'entraide entre les membres en constituent des piliers centraux, favorisant ainsi une grande liberté de parole et une véritable culture du partage.





# EXPOSER AVEC LE CLUSTER PRIMUS



## Un rayonnement renforcé

- **La force du collectif** : Une visibilité accrue
- **Un espace valorisant et cohérent** : Mise en avant de chaque entreprise au sein d'un ensemble structuré et identifiable.
- **Des stands clé en main** : Formats adaptés à vos besoins, incluant mobilier, signalétique et personnalisation.
- **Une visibilité optimisée** : Une présence intégrée dans les supports de communication du Cluster (catalogue, supports digitaux, relations presse).

## Des opportunités de networking et de développement

- **Rencontres qualifiées** : Préparation en amont des visites de délégations et de prospects ciblés.
- **Mise en avant de votre expertise** : Diffusion de vos supports, valorisation dans les outils de communication PRIMUS, possibilité d'interventions, démonstrations ou prises de parole selon les événements.
- **Animation et convivialité** : Accès aux espaces communs favorisant les échanges informels et les rendez-vous professionnels.
- **Communication amplifiée** : Promotion collective sur les réseaux sociaux et auprès de notre écosystème avant, pendant et après l'événement.
- **Suivi post-événement** : Partage des contacts, informations visiteurs et projets identifiés afin d'optimiser vos actions commerciales.




## Un accompagnement logistique simplifié

- **Un interlocuteur unique** : PRIMUS coordonne l'organisation et fait l'interface avec les prestataires (standiste, aménagement, logistique), permettant de bénéficier de conditions négociées.
- **Un cadre structuré mais flexible** : Vous conservez votre autonomie sur la gestion de vos invitations, rendez-vous et présentation commerciale, tout en profitant d'un environnement mutualisé.

# NOS COMMISSIONS



Ce programme, colonne vertébrale du Cluster, permet :

-  **Réflexions stratégiques autour d'enjeux majeurs**
-  **Identification des besoins des adhérents pour y répondre**
-  **Mise en place d'un soutien personnalisé via la recherche de dispositifs adaptés**

**1. Industrialisation & Souveraineté**

**2. Commercial & Export**

**3. Ressources Humaines**

**4. Rayonnement & expertises**

**5. Sécurité Économique**



# NOS COMMISSIONS

## INDUSTRIALISATION ET SOUVERAINETÉ



### LES OBJECTIFS

- Soutien à la filière industrielle
- Renforcement de l'écosystème régional et du lien Armée-Nation
- Dynamique d'expansion du Cluster

### LES ACTIONS



**Partenaire du contrat  
Filière Défense Occitanie**



**Promotion du  
manifeste PROMILES**



**Semaine de  
l'industrie du Gard**

# NOS COMMISSIONS

## COMMERCIAL ET EXPORT



### LES OBJECTIFS

- Renforcement des liens entre les membres
- Mise en place d'actions spécifiques liées au développement des affaires
- Influence

### LES ACTIONS



**Rencontre avec la  
DMAé**



**PRIMUS aux côtés de la  
Région Occitanie au  
Bourget**



**Journée export à  
Cordoue**

# NOS COMMISSIONS

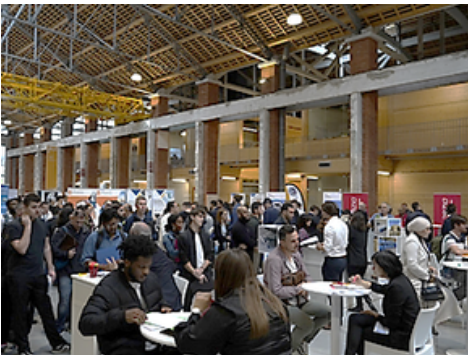
## RESSOURCES HUMAINES



### LES OBJECTIFS

- Renforcement de la communication des membres sur le recrutement
- Aide au recrutement des entreprises de la BITD
- Organisation d'évènements dédiés à l'emploi

### LES ACTIONS



**Job Dating Défense,  
Aéronautique et Spatial**



**Newsletter des offres  
d'emploi des membres**



**Partenariat sur le  
RSE avec U.M.A.N.E**

# NOS COMMISSIONS

## RAYONNEMENT ET EXPERTISES



### LES OBJECTIFS

- Renforcer via le PRIMUS la communication entre les acteurs institutionnels et la BITD
- Accroître la visibilité des membres
- Valoriser les savoir-faire innovants

### LES ACTIONS



**Rencontre avec  
AIRBUS DS**



**Visite des entreprises adhérentes  
avec le Primus Tour**



**Journée  
Gendarmerie**

# NOS COMMISSIONS

## SÉCURITÉ ÉCONOMIQUE



### LES OBJECTIFS

- **Sensibilisation & Projets collaboratifs**
- **Intelligence économique**

### LES ACTIONS



**Inauguration du GT Intelligence économique avec Camille LANET, sous-directeur à l'IE à la DGA**



**Sensibilisation des membres à la Sécurité Économique**

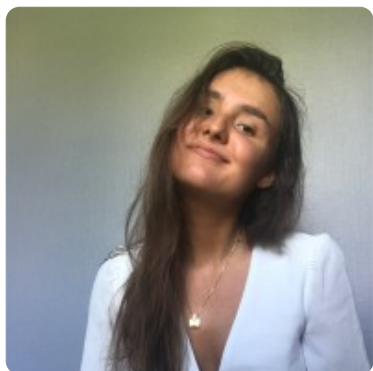
# L'ÉQUIPE PRIMUS



**Gilles LABORDE**  
*Président*



**Amélie GOUDAL**  
*Responsable*



**Margot BARBE**  
*Chargée de projets relation adhérents & partenariats*



**Mahé GREIFE**  
*Chargée de projets communication, marketing et événementiel*

# PRIMUS

CLUSTER

**PRIMUS**  
**Défense & Sécurité**

---

## COORDONNÉES

**Cluster PRIMUS Défense & Sécurité**  
*42 Avenue du Général de Crouette 31100 Toulouse*

[contact@clusterprimus.fr](mailto:contact@clusterprimus.fr)

<https://clusterprimus.fr/>

